

# Die Jagd nach der Verschwendung

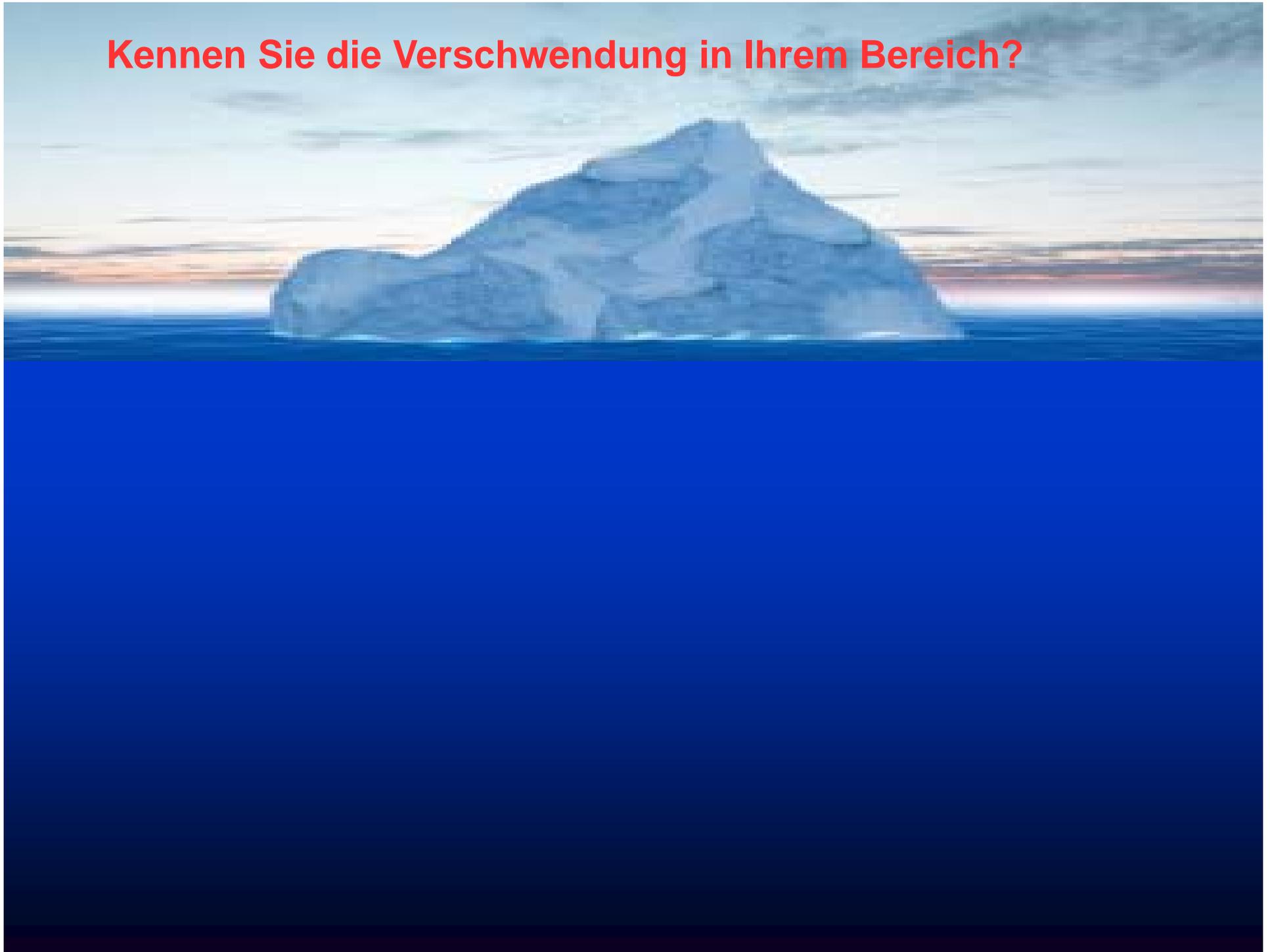
## Verschwendung eliminieren mittels Kaizen

Verkehrshaus Luzern, 14. November 2014

*Dr.-Ing. Meyer und Partner AG*  
*International Productivity Coaching*



**Kennen Sie die Verschwendung in Ihrem Bereich?**



# Verschwendung eliminieren !



Was ist denn Verschwendung ?

- ◆ **Verschwendung = MUDA**

Alles, was nicht Wertschöpfung ist !

- ◆ Und was ist **Wertschöpfung** ?

Alles, was der Kunde bereit ist zu bezahlen !



# Das KLICK !



◆ DEMO



# Arbeit mit Wertschöpfung ist...



- ◆ ... das Drücken einer Presse
- ◆ ... das Auftragen von Farbe
- ◆ ... das Verlöten von Drähten
- ◆ ... das Schneiden von Metall, Leder usw.
- ◆ ... das Festziehen einer Schraube
- ◆ ... das Ziehen einer Schweissnaht
- ◆ ... das Abdrehen eines Werkstückes
- ◆ ...



# Arbeit ohne Wertschöpfung ist...



- ◆ ... Teile in oder aus einem Regal zu entnehmen
- ◆ ... Teile ein- und auszulagern
- ◆ ... das Prüfen und Messen
- ◆ ... das Rüsten und Umbauen
- ◆ ... Nacharbeiten
- ◆ ... das Gehen und Laufen
- ◆ ... das Suchen von Teilen, Werkzeugen usw.
- ◆ ... das Transportieren von Teilen und Produkten
- ◆ ...

**Das ist Verschwendung = MUDA**





***1. Überproduktion***



**2. Bestände**



### ***3. Transport***

## ***4. Mitarbeiter-Wartezeit***





**5. Prozess-Wartezeit**



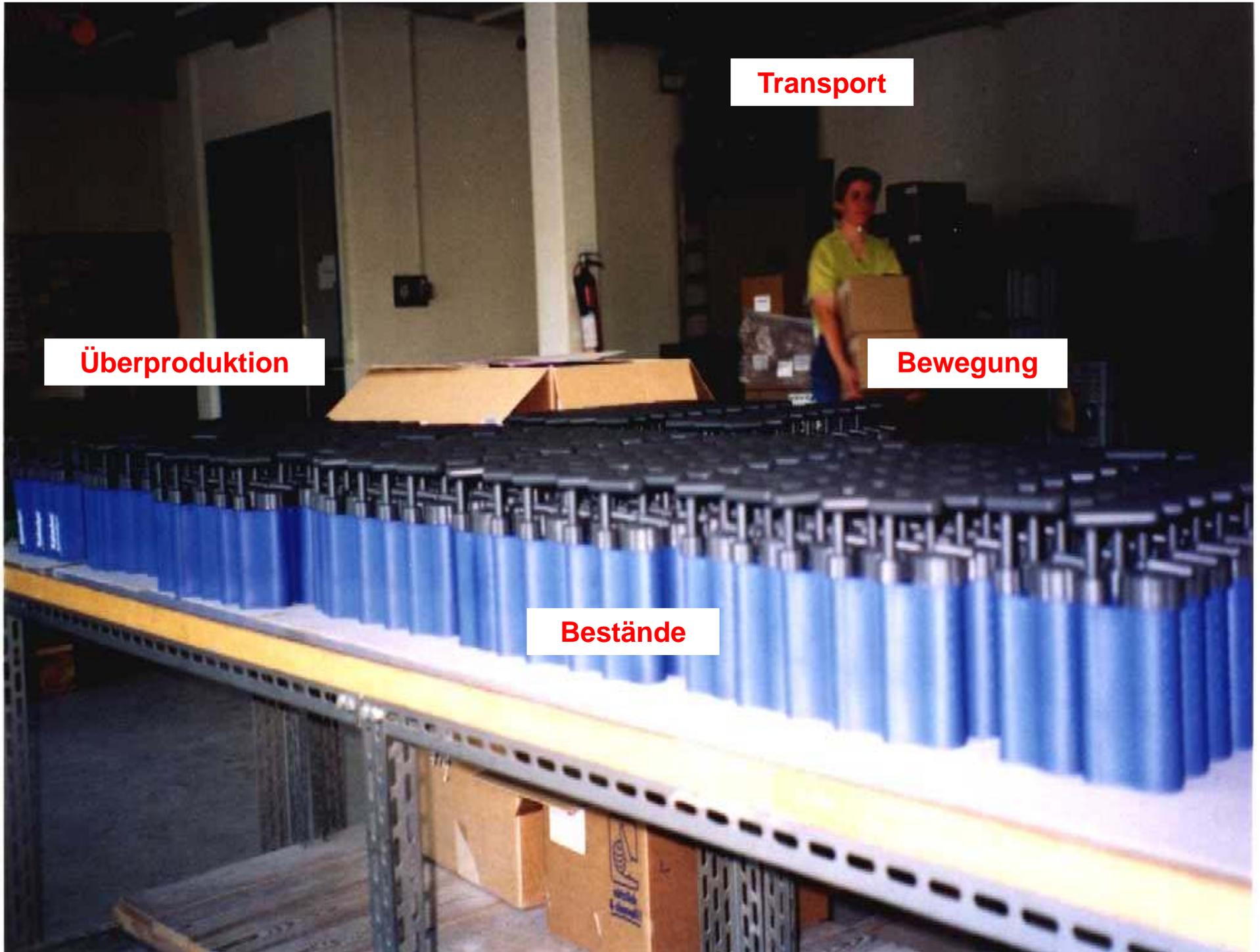
## ***6. Bewegungen***



***7. Fehler und Nacharbeit***



**Gesundheits-  
gefährdung  
und Unfälle**



**Transport**

**Überproduktion**

**Bewegung**

**Bestände**

# Verschwendung eliminieren !



## Die 7 Arten der VERSCHWENDUNG

1. Überproduktion
2. Bestände
3. Transport
4. Mitarbeiter-Wartezeit
5. Prozess-Wartezeit
6. Bewegungen
7. Reparaturen und Fehler

**sowie Gesundheitsgefährdung und Unfälle**



# Die Produktivitätswerkzeuge



- ◆ Arbeit in Teams
- ◆ 5S - Ordnung und Sauberkeit
- ◆ Standardisierung
- ◆ Visuelles Management
- ◆ Just-in-Time
- ◆ KANBAN
- ◆ Die 7 Qualitäts-Werkzeuge
- ◆ Produktivitätsworkshops (PWS) und Gemba-Workshops



# Verschwendung eliminieren !



## Wie ?

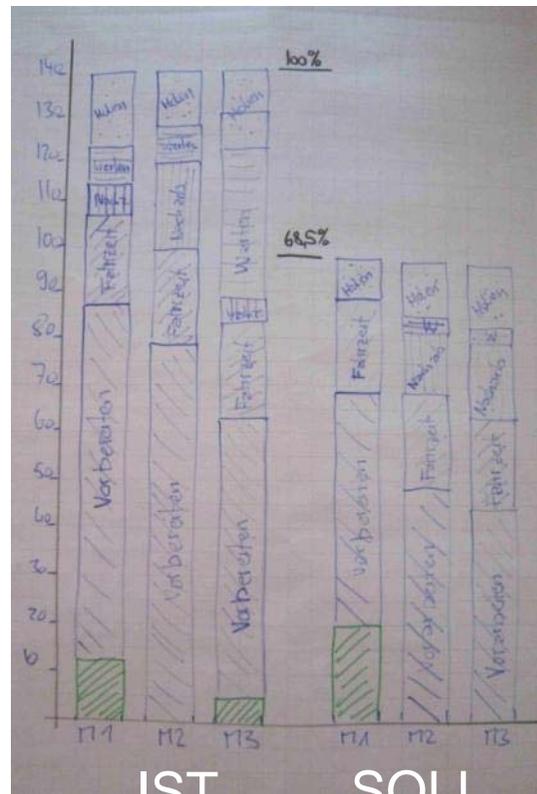
Durch Hingehen zum Geschehen und durch Beobachten:

- ◆ **Festhalten des Gesehenen**  
(Photo, Video, Skizzen)
- ◆ **Aufnahme der Arbeitsverteilung**  
(Anteil der Zeiten von Wertschöpfung und Verschwendung)
- ◆ **Befragung der Beteiligten**  
(5 x Fragen: Warum ?????)
- ◆ **Entwicklung von Verbesserungsideen**  
(Workshop mit den Beteiligten)
- ◆ **Umsetzen, Ausprobieren, Prüfen und Standardisieren oder weiter verbessern (PDCA)**



# Verschwendung eliminieren !

**Beispiel:** Schienenrückleiter + Erdung



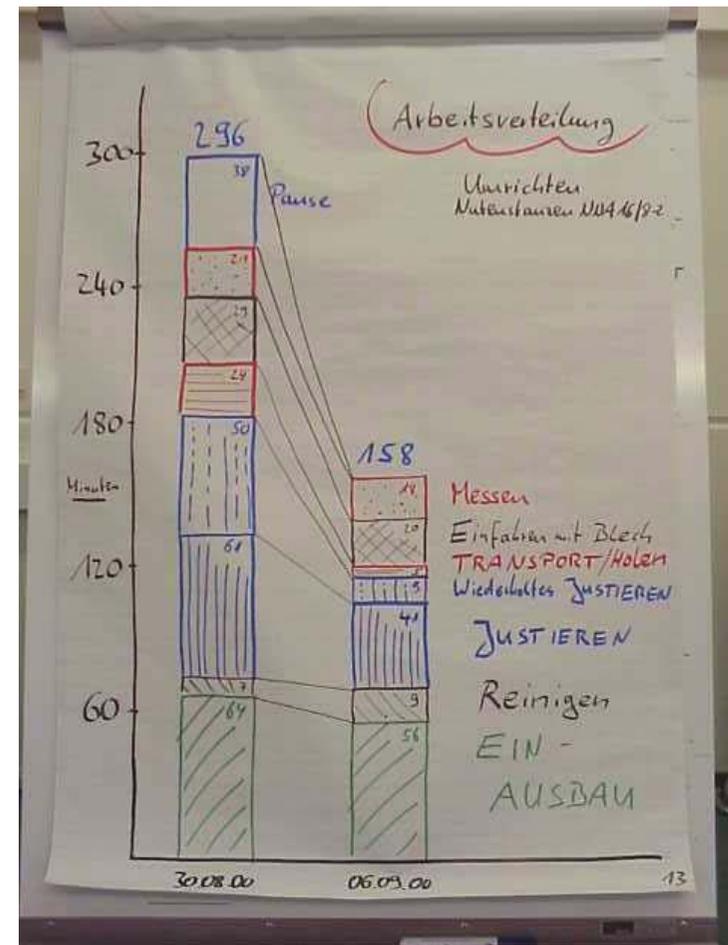
**Ergebnis:** Einsparung durch Veränderung der Abläufe 31%

# Verschwendung eliminieren !

## Wie ?

Im anschliessenden Workshop lernen wir anhand von Videos beispielhaft, eine Arbeitsverteilung zu erstellen, um Verschwendung zu erkennen und zu eliminieren!

**VIEL SPASS !**



Wertschöpfung

